



چالش ورودی بوت کمپ مدیریت محصول

از اینکه علاقمند به شرکت در بوت کمپ مدیریت محصول رهنما کالج هستید، خوشحالیم. در فرآیند ثبت نام علاوه بر سوالاتی که در مورد رزومه و انگیزه شما پرسیده شده، لازم است به سوالات زیر پاسخ دهید و پاسخ تان را در فرم ثبت نام برای ما بارگذاری کنید.

نحوه ارزیابی

برای انجام چالش بوت کمپ مدیریت محصول، پاسخ به سوال اول الزامی است و از میان سوال دوم و سوم می‌توانید یک سوال را انتخاب کنید و به آن پاسخ دهید. (سوال اول حداکثر ۱۰ امتیاز، سوال دوم حداکثر ۷ امتیاز و سوال سوم حداکثر ۵ امتیاز خواهد داشت). توجه داشته باشید شما می‌توانید فقط یک سوال از میان سوال دوم و سوم پاسخ دهید. با توجه به اینکه وزن امتیازات سوال دوم و سوم یکسان نیست، بدیهی است که اگر فکر می‌کنید به هر دو سوال مسلط هستید، سوال دوم را پاسخ دهید، اما در شرایطی که این تساوی دانش برقرار نیست، سعی کنید سوالی را انتخاب کنید که بتوانید از آن بیشترین امتیاز را دریافت کنید.

سوال اول: تصور کنید که شما مدیر محصول شرکت Airbnb هستید و در نظر دارید که با توسعه مجموعه‌ای از قابلیت‌ها تجربه مسافران در طول رزرو را بهبود بخشید. بنابراین از شما می‌خواهیم که در طول فرآیند توسعه این قابلیت گام‌ها زیر را انجام دهید: (۱۰ امتیاز)

- به بررسی مشکلات احتمالی مهمانان در طول فرآیند رزرو بپردازید.
- مجموعه‌ای از قابلیت‌ها به منظور بهبود و رفع مشکلات شناسایی شده تهیه کنید.
- لیست قابلیت‌ها را اولویت‌بندی کنید و فرآیند عملکردی دو مورد از این قابلیت‌ها را در حد ۳۰۰ کلمه توضیح دهید.
- با استفاده از داده‌های گزارش سالیانه Airbnb تخمین بزنید که این قابلیت‌ها چه میزان ارزش افزوده مالی به کسب و کار اضافه می‌کند.

سوال دوم: تخمین بزنید که با اجرای یک سیستم انرژی خورشیدی برای یک ساختمان مسکونی در منطقه حومه تهران نزدیک به پرنده، میزان بازگشت سرمایه (ROI) چقدر است. عواملی از قبیل هزینه‌های نصب اولیه، هزینه‌های نگهداری مداوم، تسهیلات محیط‌زیستی (پاداش‌های یا تخفیفاتی که به منظور پیاده‌سازی انرژی‌های نوین می‌دهند) و پس اندازهای انرژی پیش‌بینی‌شده در طول ۱۰ ساله را در نظر بگیرید. یک تحلیل مختصر از جوانب مختلف سرمایه‌گذاری در انرژی خورشیدی بر اساس برآورد شما ارائه دهید و در نهایت پیشنهاد دهید که آیا در وضعیت فعلی ایران پیاده‌سازی سیستم‌های انرژی خورشیدی مقرون به صرفه است و در چه شرایطی این پیاده‌سازی به صورت گسترده امکان‌پذیر خواهد بود؟ (۷ امتیاز)

سوال سوم: برای ارزیابی عملکرد یک پلتفرم موسیقی نظیر اسپاتیفای، مجموعه‌ای از شاخص‌های عملکرد کلیدی (KPIs) را تدوین کنید. در این تمرین از شما می‌خواهیم که حتما موارد زیر را در نظر بگیرید: (۵ امتیاز)

- مجموعه‌ای از KPI ها و تاثیر آن بر موفقیت کسب و کار و الویت‌بندی آن‌ها
- برای سه KPI اصلی بیزینس حداکثر ۱۰۰ کلمه توضیح بنویسید که تاثیرات آن بر رشد کسب و کار چیست و سناریوهای مختلف برای آن در نظر بگیرید.
- توضیح دهید که هر KPI چگونه با استفاده از تجزیه و تحلیل یا ابزارهای دیگر ردیابی و اندازه‌گیری می‌شود.

دقت کنید!

- پاسخ‌های خود را باید در قالب یک فایل PDF ارسال کنید که نام آن ترکیبی از نام و نام خانوادگی شما به طور مثال، Ali.Akbari باشد.
- هرچند جست‌وجوی فردی بخشی از مراحل حل مسئله است با این وجود نهایتاً ما در ارزیابی‌ها و بررسی پاسخ‌ها مبنای بر صداقت شما می‌گذاریم و فرض می‌کنیم به این موضوع واقف هستید که پاسخ غیرصادقانه شما، ما را در ارزیابی صحیح دچار گمراهی می‌کند و ممکن است وارد دوره‌ای شوید که متناسب با نیازتان نیست.

به امید دیدارتان هستیم